

# LaFontanelle

*s'engage pour la réinsertion de jeunes en rupture.*

La Fontanelle est une institution à vocation romande, fondée en 1987 sous la forme d'une association à but non lucratif. Elle est établie dans le Chablais valaisan et accueille des adolescentes et adolescents en situation d'échecs provenant de tous les cantons. Son offre s'organise autour de l'éloignement d'un contexte conflictuel ou pathogène, associée à un accompagnement pour reprendre pied et changer d'orientation. Elle se divise en trois prestations, soit l'accueil et l'encadrement en foyer adaptés aux filles, l'accueil et l'encadrement en foyer conçus pour les garçons et l'aventure éducative en des lieux inhabités proposée aux garçons comme un intermède ou une alternative à un placement.



## Rapport d'activité 2013

## Avant-propos

«Si ce jeune reste dans son milieu, il va partir dans une spirale destructrice. Il faut tenter un éloignement suffisamment marqué, au-delà des limites cantonales, pour qu'il puisse prendre du recul, se trouver face à lui-même et grandir sans l'influence de son entourage.»

C'est le constat fait par la plupart des assistants sociaux demandant un placement à La Fontanelle. Si, par le passé, cette mise à distance pouvait être décidée comme une punition, elle est maintenant le plus souvent proposée comme une alternative de soin «prends le large, fais-toi du bien».



Cette solution offre une bouffée d'air à certains jeunes qui ne parviennent pas à profiter des mesures mises en place dans leur milieu. Car notre société en profonde mutation voit apparaître des situations de plus en plus complexes. De nombreux fondements, repères collectifs et vérités jusque là communément admis sont questionnés et bouleversés. Ce mouvement de fond a des effets collatéraux sur la cellule familiale et complique la responsabilité éducative des parents, notamment parce qu'ils ne peuvent plus s'appuyer sur des références éducatives fortes. Il a également des répercussions sur le processus d'insertion sociale, devenu long et difficile. Dans un contexte d'exigences professionnelles toujours plus élevées, les carences scolaires, la difficulté à s'adapter et à tolérer la différence imposée par le multiculturalisme grandissant, le malaise face à la frustration dont l'apprentissage est rendu difficile par une consommation matérielle effrénée, l'accès facile aux psychotropes et à l'alcool pour les mineurs, la prescription de médicaments à des patients toujours plus jeunes sont autant de freins à l'intégration.

Cette élévation du niveau d'attentes en savoir-être et savoir-faire appelle à poser des repères avec conviction pour que l'enfant puisse se construire, alors même que le consensus sur les jalons appropriés s'amenuise. Les familles confrontées à ces effets délétères se sentent démunies, perdent confiance en l'avenir et se désolidarisent de la société. Elles doivent pouvoir bénéficier d'un soutien pour les aider dans leurs tâches éducatives.

Cette responsabilité de régulation et de soutien échoit à l'État et génère une augmentation des dépenses publiques. Conscients de ce phénomène, nous sommes attentifs à maintenir une gestion rigoureuse de nos coûts. Ainsi, depuis 2003, nous sommes parvenus à limiter l'augmentation des charges à 0.05% par an, tout en maintenant les mêmes prestations. Par ailleurs, le taux d'occupation exceptionnellement élevé en 2013 a une incidence favorable sur le prix de revient. Enfin, la confiance de nombreux donateurs nous permet de soutenir une prise en charge créative et nous leur en sommes profondément reconnaissants.

L'activité de La Fontanelle génère de nombreux défis. Les jeunes ne nous ménagent pas. Ils testent nos limites, évaluent le degré de confiance à nous accorder, jaugent notre manière d'agir et de penser, dans notre travail comme dans notre sphère privée. Cela exige un niveau de cohérence élevé. C'est une gageure que tous nos collaborateurs soutiennent au quotidien avec courage et persévérance et nous les félicitons et les remercions d'offrir un tel engagement dans leur activité professionnelle.

**André Burgdorfer**  
Directeur

## L'année en bref

**23** filles et 27 garçons accueillis en foyers, 12 garçons partis en aventures éducatives

**14** camps pour les foyers, totalisant 26 semaines de camp. S'y ajoutent 8 semaines lors de deux aventures éducatives pour des jeunes externes.

**34** collaborateurs impliqués, tous secteurs confondus, qui représentent un total de 18 postes plein temps.

**292** stères de bois de feu vendues et livrées à domicile par le foyer des garçons et 1'212 cartons de bois de feu produits essentiellement par le foyer des filles.

**15** participations à des marchés pour vendre les produits confectionnés par les filles.

**566** dons reçus, allant de fr. 10.- à 50'000.-, représentant fr. 251'373.-.

**3** publications durant l'année dont 2 éditions du journal qui retrace le programme éducatif des foyers à travers des témoignages

## Le foyer des garçons

La Fontanelle offre neuf places pour des garçons en difficulté, dans un foyer situé à Mex. Son programme éducatif commence par une étape de socialisation permettant au jeune d'apprendre à trouver d'autres issues que la rupture. Il se poursuit par une étape d'expérimentation d'une plus grande autonomie et de construction d'un projet professionnel, et se termine par un soutien au retour dans la collectivité. Il est ponctué de camps en Suisse et à l'étranger.

L'accompagnement de ces adolescents nous fait naviguer entre deux paradoxes, celui d'assurer un encadrement institutionnel cohérent et sécuritaire et à l'inverse, de proposer une

approche éducative souple pour rejoindre les jeunes incapables de s'adapter aux exigences. L'oscillation entre ces deux pôles est constante mais un trop grand écart peut rapidement fragiliser la prise en charge éducative.

Fin 2012, nous avons accueilli quelques jeunes opposés à la mesure éducative. Avec persévérance, nous avons tenté de les rejoindre et travailler sur leur motivation. Ils sont malheureusement restés sur leurs positions. L'ambiance s'est progressivement péjorée jusqu'à atteindre un point de rupture, sous la forme d'infractions intolérables commises en février 2013 dans le village de Mex. Dès lors,

## Le foyer des filles

Les filles placées à La Fontanelle sont accueillies dans un foyer de huit places établi à Vérossaz. Également construit sur une étape de socialisation, puis d'autonomisation, et d'intégration professionnelle renforcé par un soutien au retour à domicile, le programme intègre des spécificités pour traiter des traumatismes propres à ces adolescentes en rupture.

La majorité des jeunes filles que nous accueillons sont empêtrées dans des relations complexes, avec leur famille d'abord, avec leur entourage proche et avec les figures d'autorité. Ces situations sont notamment provoquées par

des secrets de famille, des loyautés envers un des parents vis-à-vis de l'autre, des chantages émotionnels, des incohérences éducatives, des relations fusionnelles ou rejetantes. Du temps et du courage sont nécessaires pour que les personnes impliquées acceptent de s'ouvrir à ces réalités perturbant les fondations de l'identité, pour en démêler les enjeux et apprendre à tisser des liens différemment.

Ces adolescentes ont tendance à éponger les tensions de leur environnement et à se sentir responsables des conflits avec leurs proches. Comparées aux garçons, elles traduisent plus facilement leurs sentiments en émotions et

## Les aventures éducatives

Forte de sa longue expertise dans les camps itinérants en pleine nature et confortée par les témoignages positifs, La Fontanelle propose depuis deux ans l'aventure éducative comme un intermède ou une alternative à un séjour à des garçons entre 14 et 18 ans.

*«Les premiers jours du camp confirment que Bruno\* se construit une image de «caïd». De nombreux mensonges, des menaces, une façon de parler et un regard agressif envers les autres jeunes sont ses principaux outils de communication». À l'instar de Bruno, l'équipe en charge des aventures éducatives est le plus souvent confrontée à des jeunes qui cachent*

leurs émotions, leurs faiblesses ou leur mal-être sous une carapace repoussante. Devant les épreuves qui caractérisent ce type d'expédition, ils réagissent en agressant ou en fuyant, comme s'ils étaient programmés à n'avoir que ces réponses face au stress. La répétition des difficultés à surmonter qui survient dans ce type de prise en charge favorise le développement de nouvelles interactions relationnelles et fait souvent l'effet d'un déclic.

Plus loin dans le rapport, après bien des péripéties et des journées confrontantes, l'évolution de Bruno\* est soulignée: *«Après trois semaines de camp, Bruno\* ne porte plus ses accessoires*

nous avons dû rechercher ce fameux équilibre, reconnaître nos limites, définir les frontières à ne pas franchir et préciser les motivations des uns et des autres lors de l'admission des jeunes. Une des mesures décidées a été, par exemple, de mettre sur pied un temps d'apprivoisement en proposant de tester le placement pendant un mois. Cette démarche a permis de poursuivre le séjour avec des jeunes qui auraient été stimulés dans leur rébellion si nous avions maintenu un rapport de force.

Les statistiques 2013 confirment une diminution des placements pénaux au profit des placements civils. Cela a induit un changement dans la

dynamique du groupe avec moins de situations d'opposition au cadre et plus de carences de liens et de besoins de se distancier d'un environnement nocif. Les jeunes ont eu plus de facilité à faire confiance, nous permettant globalement de mieux les aider à gérer leurs frustrations et de les stimuler davantage à se responsabiliser et à développer de l'autonomie. En un mot, les aider à grandir. La stabilité du groupe a eu un impact positif sur le taux d'occupation élevé de cette année.

laissent donc davantage apparaître leur mal-être, ce qui facilite l'identification des causes qui le génère. Encore faut-il être capable de transformer cela en opportunité de changement, car l'être humain est ainsi fait qu'il n'a pas forcément la volonté de soigner la blessure qu'il a dépeinte, ni de prendre les mesures pour éviter qu'elle ne s'aggrave.

En 2013, nous avons aussi observé au foyer des filles un climat positif qui a favorisé la démarche éducative. La grande majorité d'entre-elles a fait un travail important et en profondeur. C'est une grande satisfaction, tant pour les adolescentes que pour l'équipe éducative.

Certaines sont même parvenues à bousculer leur environnement relationnel de manière à se faire mieux respecter. En matière d'insertion, 35% d'entre-elles ont pu profiter de notre structure pour construire un projet de vie et le mettre en oeuvre à l'issue de la prise en charge. Cependant, la plupart devront encore traverser de multiples étapes avant de parvenir à se stabiliser. Le foyer à Vérossaz aura été un lieu confrontant mais bienveillant qui leur aura donné les fondations pour continuer leur travail intérieur dans leur propre environnement.

*habituels (bijoux, casquette), il porte à son cou une pierre qu'il a trouvée en marchant dans le désert. Il nous montre désormais un autre visage; un jeune homme sensible, souriant, éclatant de joie de manière spontanée.»*

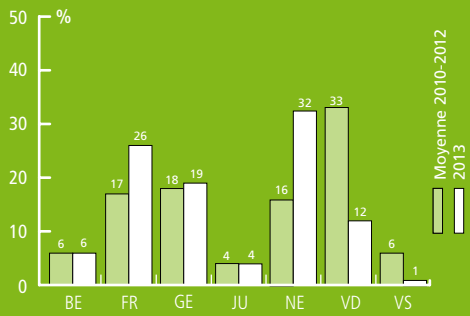
En 2013, nous avons augmenté la fréquence des aventures éducatives et sommes passés à une planification bi-annuelle. Une première expédition de canoë en Grèce a été organisée au printemps et une seconde équipée a eu lieu en automne sous la forme d'un périple en voilier en mer Méditerranée suivi d'une traversée du désert tunisien. Six jeunes sont partis à chaque fois durant un mois. Ces expériences

ont confirmé la nécessité de s'éloigner le plus possible de la civilisation pour obtenir un résultat probant. Les jeunes doivent pouvoir faire face à l'épreuve sans échappatoire pour parvenir à ouvrir leur armure protectrice et aller chercher au plus profond d'eux-mêmes, sans excuses ni faux-semblants. Ainsi, nous devons choisir des destinations totalement isolées, sans route, sans village ni hameau, au coeur de la nature. Nous veillons à configurer le prix de revient du projet de façon à ce qu'il ne dépasse pas celui d'un placement dans notre institution. Nous recherchons des fonds privés qui financent une partie des frais du matériel et du voyage.

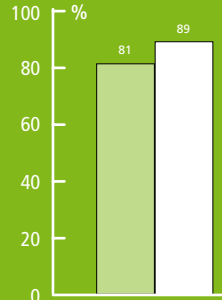
\* = nom d'emprunt



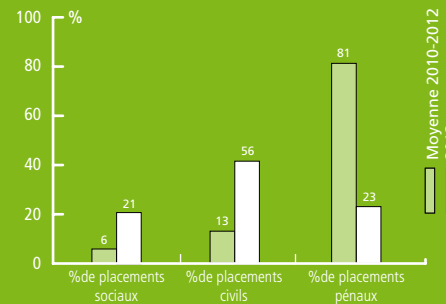
Provenance cantonale des garçons en foyer



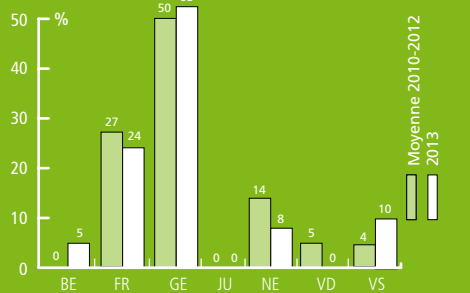
Taux d'occupation



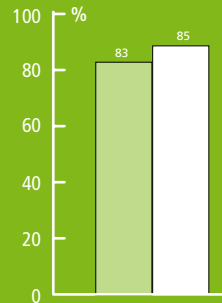
Type de placement par journée de placement (%)



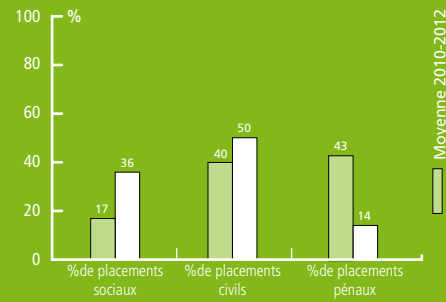
Provenance cantonale des filles en foyer



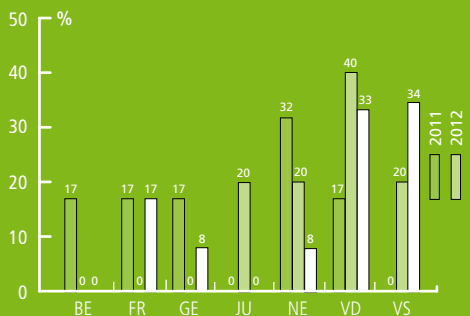
Taux d'occupation



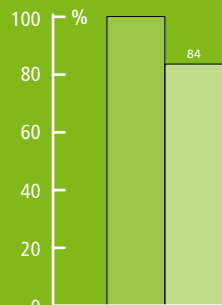
Type de placement par journée de placement (%)



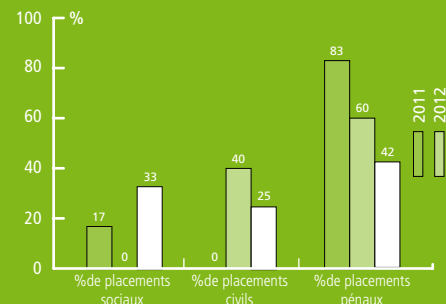
Provenance cantonale des garçons en aventure



Taux d'occupation



Type de placement par journée de placement (%)





# Remerciements

Plusieurs projets étaient à financer par des fonds privés en 2013. Grâce à la solidarité de nombreux donateurs et de fondations, nous avons tous pu les démarrer à temps. Il s'est agi notamment d'une rénovation intérieure du foyer des filles, du remplacement de deux véhicules, de l'achat de matériel pour les cours scolaires et du soutien pour les aventures éducatives. Nous remercions infiniment chacun de nos donateurs pour leur générosité et leur confiance. Pour des raisons de place, nous ne mentionnons ici que les donateurs ayant versé un montant supérieur ou égal à cent francs. Que chacun d'entre-vous soit cependant assuré de notre sincère gratitude.

Par ailleurs, de nombreux partenaires entourent La Fontanelle afin de la soutenir dans sa mission. Ils offrent un soutien logistique, psychologique et/ou spirituel. Nous remercions notamment les Services Placeurs de toute la Suisse romande qui nous confient les jeunes, les familles qui nous accordent leur confiance, les patrons qui accueillent régulièrement des stagiaires, ainsi que tous les bénévoles qui nous rendent d'importants services.

Fondation P. Demaurex, St-Sulpice • Fondation Sandoz Family Office Sa, Pully • Fondation Alfred et Eugénie Baur, Genève • Fondation Ephphata, Bulle • Commune d'Anières • Commune de Cologny • Commune de Carouge • Michel Perraudin, Martigny • Stéphanie Emery Haenni, Savièse • Fondation des Droits de l'Homme, Veytaux • Kiwanis Club Vevey-Montreux • Marc Niquille, Ollon • Morisod & Cie Sa, Vernayaz • Couvent Ste-Ursule, Sion • Association Potenciel, Echallens • Anne-Marie Grobet, Russin • François Veuthey, Martigny • Bobst Mex Sa, Mex/Vd • Bluette Chevalley, Bursinel • Commune de Monthey • Christine Cook, Lully • Michael Bassin, Pontenet • Eva Haug, Villy-Sous-Ollon • Maartje Keller, Bursinel • Fabien Dorsaz, Troistorrens • Commune d'Evionnaz • Hervé Di Nocera, Ollon • Günter Ausserladscheider, Aigle • Jean et Denise Hermanjat, Commugny • Claudine Jacquier, Vernayaz • Nelly Vauthey, Monthey • Christophe Darbellay, Martigny-Croix • Guido Righetti, Villars-Bramard • René-Marc Blaser, Epalinges • Florence Matile Frutschi, La Sagne • Gilbert Dufour, Rolle • Elmeca Sa, Monthey • Christophe Roduit, Monthey • Marianne Melet, Lavey-Village • Damien Revaz, St-Maurice • Eric Muller, Aubonne • Michel Mooser, Sion • Marie-Paule Emonet, Martigny • Philippe Cherix, Sion • Commune de Sugiez • Cédric Portier, Verbier • Nicolas Fasel, Fully • Eglise Réformée d'Ollon-Villars • Contat & Fils Sàrl, Monthey • Denis et Jocelyne Matti, Randogne • Jacqueline Oderbolz, Sierre • Aude Rey, Signy • Michel Mottier-Favre, Echichens • François et Marie-Paule Deleglise, Choëx • Constantin Paraskevopoulos, Lausanne • Patrick Barman, St-Maurice • Luce Jornod Barbezat, Neuchâtel • Anne-Lise Gagnebin, Aigle • Patrick Schneiter, Bovermier • Jean-René Badoux, Martigny • Geneviève Beau, Versoix • Nicollerat Combustibles, Martigny • Danielle Gavin-Pousaz, Sergey • Schwitzguel Bois, Rougemont • Pierre et Nature, Bex • Maryse Bozonet, Carouge • Christoph Hug, Winterthur • Claude et Irène Legeret, Ollon • François Pilet, Vouvry • Iraklis et Severine Grecos, Collombey • Marc Antonioli, Sion • Nicolas Mettan, Evionnaz • Abbaye de St-Maurice, St-Maurice • Marthe Zuchuat, Savièse • Gérard et Catherine Jecker, Ollon • Valérie Nanchen, Grône • Laurence Kacher, Nyon • Hôtel Dent-Du-Midi, St-Maurice • Albert Richard, Mex • Régina Perlstain, Monthey • Jeanine et Alex Guey, Martigny • Jean-Marc et Sylviane Houriet, Aigle • Christian et Manuela Roux, Grimisuat • Bureau Ingénieur Sàrl, St-Maurice • Marianne Huguenin, Villars-Sur-Ollon • Anne-Lise Getaz Granoli, La Tour de Peilz • Commune de Charrat • Gilles Stragiotti-Voefray, St-Maurice • Pascal Nigro, Dorenaz • Ariane Brokatzky, Etoy • Couvent des Capucins, St-Maurice • Guidetti Sàrl, Monthey • Atelier d'affutage, Collombey • Cap Sud Voyages Sa, Blonay • Pierre Crot, Nyon • Michèle Baettig, Confignon • Fiduciaire Bernard Jacquier Sàrl, Martigny • Paroisse des Deux-Rives, St-Maurice • Sylvia Cabezas, St-Maurice • Jordi Ag, Belp • Daniel Emonet, Sembrancher • Volets du Rhone, Val-d'illiez • Mathieu Sarrasin, Sembrancher • Bar La Mascotte, Val-D'illiez • Planchamps Sa, Vouvry • René et Myriam Corpataux, Villars-Sur-Glânes • Michel Cretegnay, Genthod • Nicole Oligier, Monthey • Jean-Luc Piquet-Golay, Lausanne • Evelyne Klein, Basse-Nendaz • Vincent et Patricia Corbaz, Brent • Hans Sigg, Leytron • Helvetia Assurance, St-Maurice

ERNST GÖHNER STIFTUNG

■ Teamco  
■ Foundation  
■ Schweiz

FONDATION  
ALETHEIA

Avec le soutien de la

Loterie Romande

  
**LaFontanelle**

*s'engage pour la réinsertion de jeunes en rupture.*

*Siège administratif*  
Rte des Plattiez 7  
1890 Mex/VS  
Tél. 027 766 40 00  
Fax. 027 766 40 01  
CCP 17-318105-4  
info@lafontanelle.ch  
www.lafontanelle.ch